

Allegato 10 - Centri_Monitoraggio Obiettivi operativi 2023																			
Struttura organizzativa		AA - Agricoltura e ambiente																	
Direttore		Giuseppe Corti																	
										Scala di valutazione									
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità Centri	Osservazioni DG		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,185 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021) 1,222 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 4,244 1,283 (+5% target)	Risultato compreso tra 4,188 1,222 e 4,244 1,283	Risultato compreso tra 0,582 0,611 (50% target) e 4,184-1,221	Risultato inferiore a 0,582-0,611	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni				
						Ricerca scientifica	% di RT che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di RT (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	70% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 69% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 74 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 70% 69% e 74% 73%	Risultato compreso tra 35% (50% target) e 68%-68%	Risultato inferiore a 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni				
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	20 (media dei valori ottenuti nel triennio-quadriennio 2019-2021-2022)	100%	Risultato superiore a 21 (target +1)	Risultato pari a 20 o 21	Risultato pari a 19 (target - 1)	Risultato inferiore a 19	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3				
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 243.514 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 273.694 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 245.846,14-276.430,94 (+1% target)	Esvd comprese tra € 243.514 273.694 e superiori o uguali a € 245.846,14-276.430,94	Esvd inferiori a € 243.514 273.694 e superiori o uguali a € 421.756 136.847 (50% target)	Esvd inferiori a € 421.756 136.847	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.				
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	12 (Valore raggiunto nel 2021) 31 (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 16 34 (Valore raggiunto nel 2021-2022) (target +3)	N. eventi compreso tra 12-31 (valore raggiunto nel 2021-2022) (target) e 14 (valore raggiunto nel 2021-2022) 33 (target +2)	N. eventi uguale a 10-14 29 o 30	N. eventi inferiore a 10 (valore raggiunto nel 2021-2022) 29 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo		Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato		
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report		
					Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative				
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 4 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 5 (target + 1)	3 Risultato pari a 4 (target) o 5	2 o 4 Risultato pari a 3 o 2	Nessun prodotto- Risultato inferiore a 2 (target - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5				
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio		Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
							Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020							Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
							Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			

Struttura organizzativa		AN - Alimenti e nutrizione																		
Direttore		Emanuele Marconi																		
										Scala di valutazione										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG			
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,143 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2024) 1,420 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 1,200 1,491 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,143 e 1,200 1,491	Risultato compreso tra 0,674 e 1,419 (50% target) e 1,442-1,419	Risultato inferiore a 0,674-0,710	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	I aie indicatore non può crescere a dismisura (deve raggiungere un livello di adeguatezza scientifica) altrimenti si innescano meccanismi deteriori/perversi come messi in luce dal CUN, dall'Anvur e dalla Inera Comunità Scientifica	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri			
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	67% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2024) 69 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 70% 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 67%-69% e 70%-73%	Risultato compreso tra 34%-35% (50% target) e 66% 68%	Risultato inferiore a 34%-35%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Andrebbro tenute in considerazione i periodi di malattia/fragilità/cure parentali/maternità/paternità/p art time etc	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri			
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	42 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2024) 13 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 43 14 (target +1)	Risultato pari a 42-43 13 o 14	Risultato pari a 44 12 (target -1)	Risultato inferiore a 44 12	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Definizione di internazionale? I progetti PNRR sono internazionali?	No			
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 32.530 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2024) € 69.114 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 32.856,3 69.805,14 (+1% target)	Esvd comprese tra € 32.530 e 69.114 e € 32.856,3 e 69.805,14	Esvd inferiori a € 32.856,3 e superiori o uguali a € 46.265 34.557 (50% target)	Esvd inferiori a € 46.265 34.557	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Dipende strettamente dalla missione del Centro (non può essere un indicatore valido per tutti i Centri) considerata anche la natura pubblica e sociale dell'Ente (messa a disposizione gratuita e trasparente dei dati/risultati) attività di servizio e trasferimento della conoscenza a favore della	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri			
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	44 (Valore raggiunto nel 2024) 56 (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 47 (Valore raggiunto nel 2021-2024) 59 (target + 3)	N. eventi compreso tra 44 (valore raggiunto nel 2024) 56 (target) e 46 (valore raggiunto nel 2021-2024) 59 (target + 2)	N. eventi uguale a 42-43 54 o 55	N. eventi inferiore a 42 (valore raggiunto nel 2021-2024) 54 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	L'aumento costante e indiscriminato di eventi divulgativi non è sempre titolo di merito in alcuni casi risulta addirittura controproducente ed entropico (culto della propria persona)	Il target è stato ricalcolato come media della serie storica disponibile Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato			
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report			
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Indicatore da revisionare nella sostanza e nelle modalità di rilevamento	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri			
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2-4 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 2 Risultato superiore a 5 (target + 1)	2 Risultato pari a 4 (target) o 5	1- Risultato pari a 3 o 2	Nessun prodotto Risultato inferiore a 2 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Dipende strettamente dalla missione del Centro (non può essere un indicatore valido per tutti i Centri) considerata anche la natura pubblica e sociale dell'Ente; Schede risultato in Monitor ?????	Le schede Risultato in Monitor, validate dall'Ufficio Trasferimento tecnologico, sono ricomprese nel calcolo del risultato dell'indicatore			
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.					
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Il range 78-80% presenta un intervallo non omogeneo agli altri i	Gli intervalli sono concordati con l'Ufficio Bilancio			
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2					
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Risultato pari al 98% non ha senso (serve un range)	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri			

Struttura organizzativa		CI - Cerealicoltura e colture industriali															
Direttore		Nicola Pecchioni															
										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,087 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017–2024) 1,121 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 4,442 (+5% target)	Risultato compreso tra 4,087 e 4,442 (+5% target)	Risultato compreso tra 3,644 e 4,086 (50% target)	Risultato inferiore a 3,644-0,561	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	73% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2024) 72% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 76% (+5% target)	Risultato compreso tra 73%-72% e 76%	Risultato compreso tra 36% (50% target) e 72%-71%	Risultato inferiore a 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	44 (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2024) 12 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 42 13 (target +1)	Risultato pari a 44-42 12 o 13	Risultato pari a 40 11 (target -1)	Risultato inferiore a 40 11	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 695.409 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2024) € 703.025 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 702.363,09 (+1% target)	Esvd comprese tra € 695.409 e € 702.363,09 (+1% target)	Esvd inferiori a € 695.409 e superiori o uguali a € 702.363,09 (+1% target)	Esvd inferiori a € 347.705	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	25 (Valore raggiunto nel 2024) (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 28 (Valore raggiunto nel 2024) (+3% target + 3) N. eventi maggiore di 25 (almeno target + 1)	N. eventi compresi tra 25 (valore raggiunto nel 2024) (target) e 27 (valore raggiunto nel 2024) (+2% target + 2) N. eventi pari a 25 (target)	N. eventi uguali a 23 o 24 N. eventi pari a 24 (target -1)	N. eventi inferiori a 23 (valore raggiunto nel 2024) (-2% target - 2) N. eventi pari o inferiori a 23 (target - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	Con un numero di ricercatori e tecnologi in calo nel 2023 rispetto al 2022 (-2 unità, per pensionamento), non si ritiene razionale un continuo rilancio in aumento del numero di eventi divulgativi. Si propone di modificare il punteggio di 4 con un risultato superiore di 1 evento, considerare obiettivo raggiunto quando si rimanga nella media 2021-2022, parzialmente raggiunto con un calo contenuto rispetto alla media (-1), e non raggiunto con un calo di -2 eventi	Richiesta accettata Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato
						Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti	Si chiede se per CI siano previsti anche gli annali, o se non sia invece sufficiente la sola compilazione delle attività di ricerca servizio e terza missione nel report annuale	Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report
						Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 4 (target +1)	3 Risultato pari a 3 (target) o 4	2 o 1 Risultato pari a 2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Era probabilmente presente un refuso, o comunque una apparente incongruenza dei punteggi riservati alle differenze rispetto al target. Il punteggio 4 non poteva essere solamente superiore a 4, ma anche uguale a 4, considerando che	
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		

DC - Difesa e certificazione																	
Struttura organizzativa		Pio Federico Roversi															
										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,825 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017–2021) 0,889 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 0,866 0,933 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,825 0,889 e 0,866 0,933	Risultato compreso tra 0,413 0,444 (50% target) e 0,824-0,888	Risultato inferiore a 0,413-0,444	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	60% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2020) 63% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 63% 67% (+5% target)	Risultato compreso tra 60% 63% e 63%-67%	Risultato compreso tra 30% 32% (50% target) e 59% 62%	Risultato inferiore a 30% 32%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	42 (media dei valori ottenuti nel triennio quadriennio 2019-2021-2022) 8 (differente dalla media dei valori ottenuti nel triennio quadriennio 2019-2021-2022 per il motivo esposto nelle Note)	100%	Risultato superiore a 42 (target +1)	Risultato pari a 42	Risultato pari a 14 (target -1)	Risultato inferiore a 44	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Nel 2022 il Centro CREA-DC a seguito della piena entrata in vigore del D.Lgs. N.19 del 2/02/2021 ha dovuto convergere energie umane e materiali nello svolgimento di attività istituzionali inerenti il nuovo ruolo di Istituto Nazionale di Riferimento per la Protezione delle Piante destinando a questo 6 Laboratori e pertanto ridurre significativamente l'attività progettuale. Si chiede di ridimensionare il target portandolo a 8.	Richiesta accettata
	Incrementare l'entità delle entrate relative all'attività di certificazione delle sementi			Incentivare il personale scientifico, tecnico nella ricerca di commesse riguardanti l'attività di certificazione delle sementi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Ammontare delle entrate relative alle attività di certificazione offerte sul libero mercato	Mantenimento del target 2021	100%	Entrate maggiori di € 2.020.000 (+1% target)	Entrate comprese tra € 2.000.000 e € 2.020.000	Entrate inferiori a € 2.000.000 e superiori o uguali a € 1.000.000 (50% target)	Entrate inferiori a € 1.000.000	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Il direttore con e-mail del 16.09.2023 ha comunicato di ritenere corretto e aderente alla realtà proporre di mantenere come target per il 2023 il valore € 2.000.000.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	37 (Valore raggiunto nel 2021) 64 (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 40 (Valore raggiunto nel 2021 + 3) 57 (target + 3)	N. eventi compreso tra 37 (valore raggiunto nel 2021) 64 (target) e 38 (valore raggiunto nel 2021 + 2) 66 (target + 2)	N. eventi uguale a 36-36 62 o 63	N. eventi inferiore a 35 (valore raggiunto nel 2021–2) 62 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo		Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2 8 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 2 Risultato superiore a 9 (target +1)	2 Risultato pari a 8 (target) o 9	4 Risultato pari a 6 o 7	Nessun prodotto Risultato inferiore a 6 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5		
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		

FL - Foreste e legno																	
Struttura organizzativa		Piemaria Corona															
										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1.500 (Valore stabilito in sede di monitoraggio del PIAO-2022) 2.210 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022) 1,5 (valore richiesto dal Centro)	50%	Risultato superiore a 1,575 (+45%-target) Risultato superiore a 1,575 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,500-2,210 e 1,575-2,324 Risultato compreso tra 1,500 e 1,575	Risultato compreso tra 0,750-1,105 (50%-target) e 1,574-2,309 Risultato compreso tra 0,750 (50% target) e 1,499	Risultato inferiore a 0,750-1,105 Risultato inferiore a 0,750	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Target verosimilmente non raggiungibile. Il target proposto è molto elevato, molto superiore a quello dei R/T di tutti gli altri Centri, e risente ancora della altissima produttività di due ricercatori (Luca Salvati e Silvano Fares) che dal 2020 non sono più al CREA; come già richiesto e accordato per il monitoraggio 2022, si propone che il valore target sia mantenuto pari a non oltre 1,5 (valore cmq SUPERIORE a quello di TUTTI	Richiesta accettata
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	74% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 77% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 78%- 81% (+5% target)	Risultato compreso tra 74%-77% e 78%-81%	Risultato compreso tra 37%- 38% (50% target) e 73%- 76%	Risultato inferiore a 37%- 38%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel triennio quadriennio 2019-2024- 2022)	100%	Risultato superiore a 10 (target +1)	Risultato pari a 9 o 10	Risultato pari a 8 (target -1)	Risultato inferiore a 8	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 219.998 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 207.744 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 222.197,88-209.821,44 (+1% target)	Esvd comprese tra € 219.998-207.744 e € 222.197,88-209.821,44	Esvd inferiori a € 219.998-207.744 e superiori o uguali a € 109.999-103.872 (50% target)	Esvd inferiori a € 109.999-103.872	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	3 (Valore raggiunto nel 2021) 19 (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 6 (Valore raggiunto nel 2021-2022) 3) 22 (target + 3)	N. eventi compreso tra 3 (valore raggiunto nel 2021) 19 (target) e 5 (valore raggiunto nel 2021-2022) 21 (target + 2)	N. eventi uguale a 2-16 o 17	N. eventi inferiore a 2- (valore raggiunto nel 2021-2022) 17 (target - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	Target irraggiungibile: il target proposto è troppo elevato: di fatto, si evidenzia un inverosimile incremento, con il target che passa da 3 nel monitoraggio 2022 a ben 19 (un incremento del 600%!!!!) nel monitoraggio 2023, del tutto insostenibile nel 2023 e legato a occasionalità di eventi svoltisi nel 2022 (in cui è stata celebrato il centenario della fondazione del Centro), che, nel 2023, non si sono verificati.	Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato
						Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti	Non è ancora pervenuta alcuna richiesta specifica da parte della AC in merito ai prodotti di cui alla colonna P. Pertanto, appare non congruo porre Ottobre come tempo atteso di realizzazione. Si propone il posticipo del tempo atteso di realizzazione. Il Centro rimane in attesa di indicazioni.	Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2 9 (Valore raggiunto nel 2022) 6 (Target richiesto dal Centro)	100%	Maggiore di 2 Risultato superiore a 10 (target +1) Risultato superiore a 7 (target +1)	2 Risultato pari a 9- (target) o 10 Risultato pari a 6 (target) o 7	4 Risultato pari a 7 o 8 Risultato pari a 4 o 5	Nessun prodotto Risultato inferiore a 7- (target-2) Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Target verosimilmente non raggiungibile. Il target proposto è troppo elevato: di fatto, si evidenzia un inverosimile incremento con il target che passa da 2 nel monitoraggio 2022 a ben 9 (un incremento del 450%!!!!) nel monitoraggio 2023, legato a occasionalità di progetti conclusisi nel 2022, situazione che non si ripeterà nel 2023. Si propone di ridurre il target a non oltre TRE volte il valore del target 2021, ponendolo a	La richiesta si può accogliere in virtù della eccezionale numerosità degli eventi organizzati per il centenario del Centro che hanno impattato molto su una serie di dati molto ridotta (solo 2 anni)
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		

Struttura organizzativa		GB - Genomica e bioinformatica																
Direttore		Luigi Cattivelli																
										Scala di valutazione								
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4.122 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017–2024) 1.197 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 4.478 1.256 (+5% target)	Risultato compreso tra 4.422 1.197 e 4.478 1.256	Risultato compreso tra 0.564 0.598 (50% target) e 4.424 1.196	Risultato inferiore a 0.564 0.598	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni			
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	66% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2024) 66% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 2022)	50%	Risultato superiore a 69% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% e 69%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 65%	Risultato inferiore a 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni			
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	14 (media dei valori ottenuti nel triennio- quadriennio 2019-2024 2022)	100%	Risultato superiore a 15 (target +1)	Risultato pari a 14 o 15	Risultato pari a 13 (target -1)	Risultato inferiore a 13	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3			
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 140.585 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2024) € 140.670 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 144.990,85 -142.076,70 (+1% target)	Esvd comprese tra € 140.585 140.670 e superiori o uguali a € 144.990,85 142.076,70	Esvd inferiori a € 140.585 140.670 e superiori o uguali a € 70.293 70.335 (50% target)	Esvd inferiore a € 70.293 70.335	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.			
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	7 (Valore raggiunto nel 2024) 13 (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 10 (Valore raggiunto nel 2021 - 3) 16 (target + 3)	N. eventi compreso tra 7 (valore raggiunto nel 2024) 13 (target) e 9 (valore raggiunto nel 2021 + 2) 15 (target + 2)	N. eventi uguale a 6 o 11 o 12	N. eventi inferiore a 5 (valore raggiunto nel 2021 – 2) 11 (target - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo		Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato	
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio o di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report	
					Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 8 (Valore raggiunto nel 2022) 3	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 9 (target +1) Maggiore di 3	3 Risultato pari a 9 (target) o 9 3	2 o 4 Risultato pari a 6 o 7 2 o 1	Nessun prodotto Risultato inferiore a 4 (target - 2) Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Il Direttore ha chiesto di ripristinare il Target pari a 3 in quanto il valore ottenuto lo scorso anno ha un carattere del tutto eccezionale	Richiesta accettata	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
						Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			

Struttura organizzativa		IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari															
Direttore		Paolo Menesatti															
										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4.275 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021) 1.360 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 4.338 1.428 (+5% target)	Risultato compreso tra 4.275 1.360 e 4.338 1.428	Risultato compreso tra 6.638 0.680 (50% target) e 4.274-1.359	Risultato inferiore a 0,638	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	79% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 80% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 83% 84% (+5% target)	Risultato compreso tra 79% 80% e 83% 84%	Risultato compreso tra 39% 40% (50% target) e 78% 79%	Risultato inferiore a 39% 40%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	40 (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2021) 11 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 44 12 (target +1)	Risultato pari a 10-44 11 o 12	Risultato pari a 9 10 (target -1)	Risultato inferiore a 9-10	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 143.074 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 131.038 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 144.504,74-132.348,38 (+1% target)	Esvd comprese tra € 143.074 131.038 e € 144.504,74 132.348,38	Esvd inferiori a € 143.074 131.038 e superiori o uguali a € 74.637 65.519 (50% target)	Esvd inferiori a € 74.637 65.519	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	45 (Valore raggiunto nel 2021) 19 (media dei valori ottenuti nel biennio 2021-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 48 (Valore raggiunto nel 2021-22) 22 (target + 3)	N. eventi compreso tra 45 (valore raggiunto nel 2021) 19 (target) e 47 (valore raggiunto nel 2021-22) 21 (target + 2)	N. eventi uguale a 43-44 17 o 18	N. eventi inferiore a 43 (valore raggiunto nel 2021-22) 17 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo		Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 6 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 7 (target +1)	3 Risultato pari a 6 (target) o 7	2 o 4 Risultato pari a 4 o 5	Nessun prodotto Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5		
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		

Struttura organizzativa		OF - Orticoltura e florovivaismo																
Direttore		Daniele Massa																
										Scala di valutazione								
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1.345 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021) 1.444 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 1.442 1.516 (+5% target)	Risultato compreso tra 1.345 e 1.442 1.516	Risultato compreso tra 0,673 e 1,443 0,722 (50% target)	Risultato inferiore a 1,443 0,673-0,722	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni			
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	72% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 74% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 76% 77% (+5% target)	Risultato compreso tra 72% e 76% 77%	Risultato compreso tra 36% e 74% 73% (50% target)	Risultato inferiore a 36% 37%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni			
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	11 (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2021) 10 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 12 11 (target +1)	Risultato pari a 11-12 10 o 11	Risultato pari a 9 (target -1)	Risultato inferiore a 9	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3			
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 155.101 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 168.119 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 146.662,04-169.800,19 (+1% target)	Esvd comprese tra € 146.101-168.119 e € 146.662,04 169.800,19	Esvd inferiori a € 146.101 168.119 e superiori o uguali a € 77.661 84.060 (50% target)	Esvd inferiori a € 77.661 84.060	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.			
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	15 (Valore raggiunto nel 2021) 39 (media dei valori ottenuti nel biennio 2011-2022) 20 (Valore indicato dal Centro)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 18 (Valore raggiunto nel 2021) 39 (target + 3) 42 (target + 3) N. eventi maggiore o uguale a 23 (target + 3)	N. eventi compreso tra 15 (valore raggiunto nel 2021) 39 (target) e 17 (valore raggiunto nel 2021) 42 (target + 2)	N. eventi uguale a 13-14 37 o 38 N. eventi uguale a 18 o 19 (target - 1)	N. eventi inferiore a 13 (valore raggiunto nel 2021) 2) 37 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	Il Centro ha evidenziato che la media sul biennio 2021-2022 può risultare falsata dalla situazione pandemica dovuta al COVID-19. In questo Centro abbiamo è stato verificato che la quasi totalità delle attività divulgative che dovevano essere svolte nei progetti nel 2020-2021 è stata effettuata nel 2022 alterando così il normale numero di eventi. Inoltre, si mette in evidenza che la media da voi proposta tiene in considerazione anche l'inserimento della voce "Gestione di brevi corsi e/o tirocini" (previsti nel periodo 2019-2020 e 2021-2022).	Richiesta accettata. Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato	
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti	Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report		
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative			
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 4 (target +1)	3 Risultato pari a 3 (target) o 4	2 o 4 Risultato pari a 1 o 2	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5			
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.			
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre			
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			

Struttura organizzativa		OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura																
Direttore		Enzo Perri																
										Scala di valutazione								
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4.274 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017–2021) 1.361 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 1.337 1.429 (+5% target)	Risultato compreso tra 1.274 1.361 e 1.337 1.429	Risultato compreso tra 0.637 0.681 (50% target) e 1.273-1.360	Risultato inferiore a 0.637-0.681	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni			
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	72% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 72% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 75% (+5% target)	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 36% (50% target) e 71%	Risultato inferiore a 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni			
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	7 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021) 8 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 8 9 (target +1)	Risultato pari a 7 o 8 8 o 9	Risultato pari a 6 7 (target -1)	Risultato inferiore a 6 7	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3			
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 850.899 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 764.426 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 859.407,99-772.070,26 (+1% target)	Esvd comprese tra € 850.899 764.426 e € 859.407,99 772.070,26	Esvd inferiori a € 850.899 764.426 e superiori o uguali a € 426.460 382.213 (50% target)	Esvd inferiori a € 426.460 382.213	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.			
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	16 (Valore raggiunto nel 2021) 37 (media dei valori ottenuti nel biennio 2011-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 18 (Valore raggiunto nel 2021) 37 (target) e 18 (valore raggiunto nel 2021) 37 (target + 3)	N. eventi compreso tra 16 (valore raggiunto nel 2021) 37 (target) e 18 (valore raggiunto nel 2021) 37 (target + 2)	N. eventi uguale a 14 o 15 35 o 36	N. eventi inferiore a 14 (valore raggiunto nel 2021) 35 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo		Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato	
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informativi messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report	
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative			
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 6 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 7 (target +1)	3 Risultato pari a 6 (target) o 7	2 o 1 Risultato pari a 4 o 5	Nessun prodotto Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5			
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
						Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
							Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		

Struttura organizzativa		PB - Politiche e bioeconomia															
Direttore		Alessandra Pesce															
										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Publicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,201 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021) 0,239 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022) 0,230 (target richiesto dal Centro)	50%	Risultato superiore a 0,211 0,269 (+5%-target) Risultato superiore a 0,242 (+ 5% target)	Risultato compreso tra 0,201-0,239 e 0,211-0,264 Risultato compreso tra 0,230 0,242	Risultato compreso tra 0,101 0,120 (50%-target) e 0,200 0,238 Risultato compreso tra 0,115 (50% target) e 0,229	Risultato inferiore a 0,101-0,120 Risultato inferiore a 0,115	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Si propone come valore target 0,23, pari al 10% del valore target 2022 (0,211). Di conseguenza il punteggio 4 è associato al valore 0,241	Richiesta accettata
				Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	29% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 30% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 2022)	50%	Risultato superiore a 30% 31% (+5% target)	Risultato compreso tra 28% 30% e 30%-31%	Risultato compreso tra 14% 15% (50% target) e 28% 29%	Risultato inferiore a 14%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni				
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	47 (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2021) 20 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022) 18 (target richiesto dal Centro)	100%	Risultato superiore a 16 21 (target +1) Risultato superiore a 19 (target +1)	Risultato pari a 17 o 16 20 e 21 Risultato pari a 18 o 19	Risultato pari a 16 18 (target -1) Risultato pari a 17 (target -1)	Risultato inferiore a 16 18 (target -1) Risultato inferiore a 17	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Al fini del calcolo della media quinquennale è consigliabile utilizzare il valore target del 2022 invece del valore relativo al risultato raggiunto. Pertanto, il valore che si propone come target è 18 anziché 20. Tale considerazione è motivata dal fatto che i finanziamenti hanno delle procedure in genere di cadenza biennale	Richiesta accettata
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 26.228 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 28.421 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 26.490,28 28.705,21 (+1% target)	Esvd comprese tra € 26.228 28.421 e € 26.490,28 28.705,21	Esvd inferiori a € 26.228 28.421 e superiori o uguali a € 43.414 14.210 (50% target)	Esvd inferiori a € 43.414 14.210	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e privato per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	30 (Valore raggiunto nel 2021) 50 (media dei valori ottenuti nel biennio 2011-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 33 (Valore raggiunto nel 2021 + 3) 53 (target + 3)	N. eventi compreso tra 30 (valore raggiunto nel 2021) 50 (target) e 32 (valore raggiunto nel 2021 + 2) 52 (target + 2)	N. eventi uguale a 28 o 28 48 o 49	N. eventi inferiore a 28 (valore raggiunto nel 2021 - 2) 48 (target - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	Il valore target è fortemente innalzato rispetto all'anno precedente (da 30 a 50). Si richiede di utilizzare un incremento del 10% rispetto all'anno precedente 33	Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato
				Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informativi messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti	Si propone di fissare un termine di consegna in relazione alla data di richiesta di realizzazione del report.	Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report	
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
				Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	Predisposizione di documenti richiesti da Ministeri e Regioni su problematiche specifiche	Ricerca istituzionale	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020-quinquennio 2018-2022 pari a 233 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 2021 = 258 2022 = 269 Media = 243 233	100%	Risultato superiore a 223 245 (target + 5% target)	Risultato compreso tra 213 233 e 223 245	Risultato compreso tra 470 187 (target - 20%) e 213 232 (target -1)	Risultato inferiore a 470-187	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dal Centro CREA-PB	La media 2018-2022 è pari a 233 e non 245. Tuttavia, applicando il metodo sopra richiamato, il target che si propone è di 235 e non 245.	Il target correttamente calcolato è pari a 233
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2 8 (Valore raggiunto nel 2022) 6 (target proposto dal Centro)	100%	Maggiore di 2 Risultato superiore a 9 (target +1) Risultato superiore a 7 (target +1)	2 Risultato pari a 8 (target) o 9 Risultato pari a 6 (target) o 7	1 Risultato pari a 6 o 7 Risultato pari a 4 o 5	Nessun prodotto Risultato inferiore a 8 (target -2) Risultato inferiore a 4 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Da Monitor risultano 6 schede prodotte per cui si chiede di rivedere questo valore e il rispettivo target Valore target 6, punteggio max 7.	Richiesta accettata
				Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.	Questo indicatore risente di fattori esterni alla gestione amministrativa del centro. Per esempio se non è stata pagata una fattura perché il servizio non è stato reso secondo i termini contrattuali, è corretto il mancato pagamento. Per le considerazioni fatte si propone di abbassarne l'incidenza. Inoltre si segnala che diverse spese sono di competenza di AC (Telefonia rispetto all'indicatore). Il Centro ha la possibilità di impegnare anche su progetti alcune spese che potrebbero essere di carattere istituzionale, con un risparmio per l'ente rispetto a quanto preventivato. Tale aspetto determina un'efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie. Per tale motivo si propone di abbassare	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri
					Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.	Questo indicatore risente di fattori esterni alla gestione amministrativa del centro. Per esempio se non è stata pagata una fattura perché il servizio non è stato reso secondo i termini contrattuali, è corretto il mancato pagamento. Per le considerazioni fatte si propone di abbassarne l'incidenza. Inoltre si segnala che diverse spese sono di competenza di AC (Telefonia rispetto all'indicatore). Il Centro ha la possibilità di impegnare anche su progetti alcune spese che potrebbero essere di carattere istituzionale, con un risparmio per l'ente rispetto a quanto preventivato. Tale aspetto determina un'efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie. Per tale motivo si propone di abbassare

					<div>Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020</div>	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Si propone di assegnare all'indicatore peso 40%.	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Si propone di assegnare all'indicatore peso 40%.	Di questa considerazione si terrà conto per la pianificazione 2024 degli obiettivi dei Centri

Struttura organizzativa		VE - Viticoltura ed enologia															
Direttore		Riccardo Velasco															
										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,010 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021) 1,005 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 1,000 1,055 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,010- 1,005 e 1,000 1,055	Risultato compreso tra 0,995- 0,993 (50% target) e 1,000-1,004	Risultato inferiore a 0,995-0,993	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	71% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 72 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 75% 76% (+5% target)	Risultato compreso tra 71%- 72% e 75%- 76%	Risultato compreso tra 36% (50% target) e 70%- 76%	Risultato inferiore a 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	6 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021) 7 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 7 8 (target +1)	Risultato pari a 6-7 7 o 8	Risultato pari a 5-6 (target -1)	Risultato inferiore a 5-6	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incettare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	6.571.728 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 590.848 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 577.445,28 596.756,48 (+1% target)	Esvd comprese tra € 571.728-590.848 e € 577.445,28 596.756,48	Esvd inferiori a € 571.728- 590.848 e superiori o uguali a € 586.864-295.424 (50% target)	Esvd inferiore a € 286.864 295.424	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	25 (Valore raggiunto nel 2021) 29 (media dei valori ottenuti nel biennio 2011-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 28 (Valore raggiunto nel 2021-22) 32 (target + 3)	N. eventi compreso tra 25 (valore raggiunto nel 2021)- 29 (target) e 27 (valore raggiunto nel 2021-22) 31 (target + 2)	N. eventi uguale a 23-24 27 o 28	N. eventi inferiore a 23 (valore raggiunto nel 2021-22) 27 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo		Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti		Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 4 (target +1)	3 Risultato pari a 3 (target) o 4	2-3-4 Risultato pari a 1 o 2	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5		
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		

Struttura organizzativa		ZA - Zootecnia e acquacoltura																
Direttore		Salvatore Claps																
										Scala di valutazione								
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note/Criticità	Osservazioni DG	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4.166 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017–2021) 1.209 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022)	50%	Risultato superiore a 1.224 1.269 (+5% target)	Risultato compreso tra 1.166 1.209 e 1.224 1.269	Risultato compreso tra 0,643 0,605 (50% target) e 1.166-1.208	Risultato inferiore a 0,643-0,605	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	71% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021) 71% (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018-2022)	50%	Risultato superiore a 74% (+5% target)	Risultato compreso tra 71% e 74%	Risultato compreso tra 35% (50% target) e 70%	Risultato inferiore a 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	7 (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2021) 8 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2019-2022)	100%	Risultato superiore a 8 9 (target +1)	Risultato pari a 7-8 8 o 9	Risultato pari a 6 7 (target -1)	Risultato inferiore a 6-7	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 269.141 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021) € 245.580 (media delle Esvd ottenute nel quinquennio 2018-2022)	100%	Esvd maggiori di € 261.732,41-248.035,80 (+1% target)	Esvd comprese tra € 269.141 245.580 e € 261.732,41 248.035,80	Esvd inferiori a € 269.141 245.580 e superiori o uguali a € 129.574 122.790 (50% target)	Esvd inferiore a € 129.574 122.790	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	22 (Valore raggiunto nel 2021) 38 (media dei valori ottenuti nel biennio 2011-2022)	40% 100%	N. eventi maggiore o uguale a 25 (Valore raggiunto nel 2021-2) 41 (target + 3)	N. eventi compreso tra 22 (valore raggiunto nel 2021) 38 (target) e 24 (valore raggiunto nel 2021-2) 40 (target + 2)	N. eventi uguale a 20-24 36 o 37	N. eventi inferiore a 14-20 (valore raggiunto nel 2021-2) 37 (target - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare	Peso dell'indicatore reso pari al 100% in quanto l'altro indicatore dell'Obiettivo è stato eliminato	
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informativi messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Ottobre	Ottobre	Dopo Ottobre	Non fatto	Ottobre	Report e Annali redatti	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare	Indicatore eliminato in quanto la governance insediata da giugno 2023 non si è ancora espressa sull'opportunità della predisposizione del Report	
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base delle informazioni fornite dai Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3 7 (Valore raggiunto nel 2022)	100%	Maggiore di 3 Risultato superiore a 8 (target +1)	3 Risultato pari a 7 (target) o 8	2 o 4 Risultato pari a 5 o 6	Nessun prodotto Risultato inferiore a 5 (target -2)	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	60%	25%	Risultato superiore a 67%	Risultato compreso tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2024, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2024.	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	78%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato compreso tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2023	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	98%	25%	Risultato superiore al 98%	Risultato compreso pari a 98%	Risultato compreso tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2024 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Il Centro ha comunicato che non ha modifiche da segnalare		